





## « Faire du bilan social, un outil de dialogue et de stratégie en ressources humaines »

	onai sociai, un outil de dialogue et de strategie en ressources numaines »
Objectifs de la formation	Bien comprendre à quoi sert un bilan social
	Elaborer et analyser le bilan social
	Travailler sur le Bilan social de l'année N
	Analyser et comparer les bilans des années N-1 et N-2
	Faire du bilan social, la photographie de la situation sociale de l'entreprise et s'en servir comme outil de gestion RH
	Faire du Le bilan social, outil de dialogue social
	Intégrer les éléments du bilan social dans la Base de Données Économique, Sociale et environnementale
	Integral les cientents du bhan social dans la base de Bolinees Economique, osciale et chivionnementale
Contenu du programme	1. Le bilan social, photographie de la situation sociale de l'entreprise
	Sa forme?
	Quand doit 'îl être établi ? Sa Périodicité ?
	Est –il obligatoire pour toutes les entreprises ?
	Sur quelles années porte-t-il ?
	Quelles informations doit-il contenir?
	2. Elaborer et analyser le bilan social
	Où et comment récolter les informations nécessaires à sa construction
	• Vérifier la conformité des informations contenues dans le bilan social aux documents comptables de
	l'entreprise
	Intégrer les informations dans le bilan social sous forme de tableaux
	Interpréter et analyser les données
	Effectuer des comparaisons sur les trois années écoulées
	3. Analyser et comparer les bilans des années N-1 et N-2
	4. Faire du bilan social, la photographie de la situation sociale de l'entreprise et s'en servir
	comme outil de gestion RH
	Accueil et résumé de la première journée
	Qui est destinataire du bilan social ?
	Le rôle de l'inspecteur du travail
	• Le rôle du CSE
	Le rôle des salariés
	Le rôle des actionnaires
	Le rôle du commissaire aux comptes
	5. Faire du Le bilan social, outil de dialogue social
	Bien préparer la réunion de consultation du CSE
	La consultation du CE : quand ? comment ?
	Que peut faire le CE si le bilan social présenté n'est pas complet ?
	6. Intégrer les éléments du bilan social dans la Base de Données Economiques et Sociales
	Que devient le bilan social depuis la mise en place de BDESE ? va-t-il disparaître ?
Modalités pédagogiques	Formation action fondée une pédagogie active
	Travaux d'inter session
	Travail sur le Bilan social de l'année N de l'entreprise s'il existe
	Etude d'un modèle de bilan social d'une grosse entreprise Création des outils de veille sociale et de suivi permettant de définir ou de réorienter la stratégie sociale de
	l'entreprise et le pilotage des RH
	Utiliser les outils (tableaux de bord)
	Création du bilan social
Durée	3 jours ou 5 jours si création du bilan social de l'entreprise
Dates	À définir avec le commanditaire
Public	DRH, RRH, Assistants RH, DAF, Dirigeants, IRP
Prérequis	Aucun
Modalités d'évaluation	Test de positionnement, Diagnostic
	QCM, QUIZZ, cas pratiques, plan d'action, construction d'outils
Tarifs TTC	990 €/jour à 1250 €/jour en fonction des effectifs